



Planspiel ULF bei der Ufa Instrument-Making Production Association in Ufa, Russland

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Tobias Reggelin

Im Dezember 2005 leiteten Stanislav Morozov (Fraunhofer IFF) und Tobias Reggelin (Lehrstuhl Logistische Systeme, Otto-von-Guericke-Universität) ein 2-tägiges Intensivseminar mit dem Planspiel »ULF – Unternehmen Logistikgerecht Führen« bei der Ufa Instrument-Making Production Association in Ufa, Russland. Die gesamte Unternehmensleitung nahm an diesem Seminar teil. Produkte des Unternehmens sind unter anderem Instrumente und Messegeräte für Flugzeuge.

Die Teilnehmer hatten im Planspiel die Aufgabe, ein stark funktionsorientiertes Unternehmen, welches kurz vor der Insolvenz stand, hohe Bestände und lange Durchlaufzeiten hatte, wieder zurück auf die Erfolgsspur zu führen. Das gelang den Teilnehmern innerhalb des zweitägigen Seminars, in dem sie das Planspielunternehmen prozessorientiert ausgerichtet und produktionslogistische Methoden wie Kanban und Segmentierung angewendet haben. Innerhalb des Seminars haben sich Theorie- und Praxissequenzen abgewechselt, so dass die Teilnehmer sofort das theoretisch erworbene Wissen im Planspielunternehmen anwenden konnten.

Ein Vorteil solch haptischer Planspiele ist weiterhin, dass die Teilnehmer nicht länger nur Wissenskonsumenten, sondern auch Wissensproduzenten sind. Während des Planspielverlaufs erarbeiten sie sich einen Teil der logistischen Methoden und Konzepte selbstständig mit Unterstützung der Moderatoren. Die Teilnehmer eignen sich das Wissen schneller an, akzeptieren es besser und schätzen es glaubhafter ein als frontal vermitteltes Wissen.

Generaldirektor Dr. Alexander Gerasin sprach am Ende des zweitägigen Seminars von einem vollen Erfolg. Er plant, die gewonnenen Kenntnisse

bald im Unternehmen einzusetzen und dort positive Veränderungen herbeizuführen.

Das bei Ufa Instrument-Making Production Association in Zusammenarbeit vom Lehrstuhl Logistische Systeme und Fraunhofer IFF durchgeführte Planspiel war eine Aktivität innerhalb der Interlogistica. Die Interlogistica ist ein deutsch-russisches Logistikzentrum zum Aufbau gemeinsamer Forschungs-, Entwicklungs- und Qualifizierungskompetenz, das 2003 während des Petersburger Dialogs gegründet wurde.

Kontakt:
Dipl.-Wirtsch.-Ing. Tobias Reggelin
Lehrstuhl Logistische Systeme
Telefon +49 (0) 391/4090-259
Telefax +49 (0) 391/4090-93 259
Tobias.Reggelin@iff.fraunhofer.de